UCHWAŁA NR XXIX/229/2026
RADY GMINY JABŁONKA

z dnia 25 czerwca 2026 r.

w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Gminie Jabłonka

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 15 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t.j. Dz. U. z 2026 r. poz. 662) oraz art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t.j. Dz. U. z 2026 r. poz. 156) Rada Gminy Jabłonka uchwala, co następuje:

§ 1.

Na podstawie raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Gminie Jabłonka za 2025 rok stanowiącego załącznik do niniejszej uchwały, pozytywnie ocenia się sytuację ekonomiczno-finansową Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Gminie Jabłonka.

§ 2.

Wykonanie uchwały powierza się Wójtowi Gminy Jabłonka.

§ 3.

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady Gminy
Jabłonka

Jan Głusiak

Załącznik do uchwały nr XXIX/229/2026
Rady Gminy Jabłonka
z dnia 25 czerwca 2026 r.

Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej

Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Gminie Jabłonka

Za 2025 rok

064/100047
SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ W GMINIE JABŁONKA
Orawskie Centrum Zdrowia w Jabłonce
ul.3 Maja 7. 34-480 Jabłonka tel.18 264 20 22
NIP 7352276733: REGON 491984958
KRS 0000014670 cz. I 000000006394

Jabłonka, maj 2026 r.

064/100047
SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI
ZDROWOTNEJ W GMINIE JABŁONKA
Orawskie Centrum Zdrowia w Jabłonce
ul.3 Maja 7, 34-480 Jabłonka tel.18 264 20 22
NIP 7352276733; REGON 491984958
KRS 0000014670; cz. I 000000006394

RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO- FINANSOWEJ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ W GMINIE JABŁONKA ZA 2025 ROK

Podstawa prawna: art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej (t.j. Dz. U. z 2026 r. poz. 156) oraz Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku (Dz. U z 2017 poz. 832)

Raport o sytuacji ekonomiczno- finansowej SPZOZ obejmujący :

1. Wskaźniki ekonomiczno-finansowe za 2025 rok,
2. Tabelę podsumowującą wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2025 rok
3. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej SPZOZ zgodnie z art. 53a Ustawy o działalności leczniczej na lata 2026-2028
4. Tabela podsumowująca punkty ogółem za lata 2025-2028
5. Informację o istotnych zdarzeniach które będą miały wpływ na sytuację ekonomiczno- finansową.

DYREKTOR
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO
ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ
W GMINIE JABŁONKA
lek. med. Przemysław Olenderek

1. **WSKAŹNIKI EKONOMICZNO –FINANSOWE DO ANALIZY SYTUACJI EKONOMICZNO –FINANSOWEJ SPZOZ ZGODNIE Z ART. 53A USTAWY O DZIAŁALNOŚCI LECZNICZEJ ZA ROK 2025**

Zestaw najważniejszych wskaźników:

A. Wskaźniki zyskowności

1) wskaźnik zyskowności netto (%)=

$$\frac{\text{wynik netto x 100\%}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów+ ze sprzedaży towarów i materiałów +pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe}}$$

DANE Z BILANSU 2025 R:

Zysk netto = 222.221,37

Przychody razem =10.131.699,94

Wskaźnik = 2,19%

Tab. 1 wytyczne zgodnie z rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4
4	powyżej 4,0%	5

2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)=

$$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej x 100\%}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów+ ze sprzedaży towarów i mater +pozostałe przychody operacyjne}}$$

DANE Z BILANSU 2025 R:

Wynik z działalności operacyjnej = 177.072,20

Przychody razem (bez przych. finan.) = 10.075.948,24

Wskaźnik =1,76%

Tab. 2 wytyczne zgodnie z rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 3,0%	3
3	powyżej 3,0% do 5,0%	4
4	powyżej 5,0%	5

3) wskaźnik zyskowności aktywów (%) =

Wynik netto x 100%
Średni stan aktywów

DANE Z BILANSU 2025 R:

Wynik netto = 222.221,37

Suma aktywów na koniec poprzedniego roku obrotowego (tj.2024r) = 8.257.469,78 zł

Suma aktywów na koniec bieżącego roku obrotowego (tj.2025r) = 8.411.244,76 zł

$$\frac{222221,37}{8.334.357,27} \times 100\%$$

Wskaźnik = 2,67%

Tab. 3 wytyczne zgodnie z rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4
4	powyżej 4,0%	5

B. Wskaźniki płynności

1)Wskaźnik płynności bieżącej =

$$\frac{\text{Aktywa obrotowe- należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe- zobowiązania z tytułu dostaw i usług powyżej 12 m-cy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$$

DANE Z BILANSU 2025 R:

Aktywa obrotowe- rozlicz. międzyokresowe = 4.770.204,77

Zobowiązania krótkoterm. +rezerwy = 713.531,52

Wskaźnik =6,68

Tab.4 wytyczne zgodnie z rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,60	0
2	od 0,60 do 1,00	4
3	powyżej 1,00 do 1,50	8
4	powyżej 1,50 do 3,00	12
5	powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10

2) Wskaźnik płynności szybkiej =

$$\frac{\text{Aktywa obrotowe- należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług powyżej 12 m-cy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) – zapasy}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe- zobowiązania z tytułu dostaw i usług powyżej 12 m-cy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$$

DANE Z BILANSU 2025 R:

Aktywa obrotowe- rozlicz. międzyokresowe – zapasy = 4.730.578,32

Zobowiązania krótkoterm. +rezerwy =713.531,52

Wskaźnik =6,63

Tab. 5 wytyczne zgodnie z rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,50	0
2	od 0,50 do 1,00	8
3	powyżej 1,00 do 2,50	13
4	powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10

C. Wskaźniki efektywności

1)Wskaźnik rotacji należności (w dniach) =

$$\frac{\text{Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody ze sprzedaży towarów i materiałów}}$$

Średni stan należności z tytułu dostaw i usług na koniec bieżącego roku obrotowego (tj.2024r) = 718.342,98 zł

Średni stan należności z tytułu dostaw i usług na koniec bieżącego roku obrotowego (tj.2025r) = 779.221,48 zł

Przychody netto produkty +towary i materiały= 9.811.600,13

$$\frac{748.782,23 \times 365}{9.811.600,13}$$

Wskaźnik =27,85

Tab. 6 wytyczne zgodnie z rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 45 dni	3
2	od 45 dni do 60 dni	2
3	od 61 dni do 90 dni	1
4	powyżej 90 dni	0

2)Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) =

$$\frac{\text{Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody ze sprzedaży towarów i materiałów}}$$

Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług na koniec bieżącego roku obrotowego (tj.2024r) = 119.730,96 zł

Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług na koniec bieżącego roku obrotowego (tj.2025r) = 137.400,34 zł

Przychody netto produkty +towary i materiały= 9.811.600,13

$$\frac{128.565{,}65 \times 365}{9.811.600{,}13}$$

Wskaźnik = 4,78

Tab. 7 wytyczne zgodnie z rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	do 60 dni	7
2	od 61 dni do 90 dni	4
3	powyżej 90 dni	0

D. Wskaźniki zadłużenia

1)Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) =

$$\frac{\text{(Zobowiązania długoterminowe +zobowiązania krótkoterminowe+ rezerwy na zobowiązania)x 100\%}}{\text{Aktywa razem}}$$

DANE Z BILANSU 2025 R:

Zobowiązania+ rezerwy = 713.531,52 zł

Aktywa razem = 8.411.244,76 zł

Wskaźnik 8,48%

Tab. 8 wytyczne zgodnie z rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 40%	10
2	od 40% do 60%	8
3	powyżej 60% do 80%	3
4	powyżej 80%	0

2)Wskaźnik wypłacalności = $\frac{\text{(Zobowiązania długoterminowe +zobowiązania krótkoterminowe+ rezerwy na zobowiązania)}}{\text{Fundusz własny}}$

DANE Z BILANSU 2025 R:

Zobowiązania+ rezerwy = 713.531,52 zł

Fundusz własny= 7.697.713,24

Wskaźnik = 0,09

Tab. 9 wytyczne zgodnie z rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	od 0,00 do 0,50	10
2	od 0,51 do 1,00	8
3	od 1,01 do 2,00	6
4	od 2,01 do 4,00	4
5	powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0

2. Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2025 rok

Grupa	wskaźniki	Wartość wskaźnika	ocena	razem
1.wskaźnik zyskowności netto	1. wskaźnik zyskowności netto %	2,19	4	11
	2. wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej %	1,76	3	
	3. wskaźnik zyskowności aktywów %	2,67	4	
2.wskaźnik płynności	1. wskaźnik bieżącej płynności	6,68	10	20
	2. wskaźnik szybkiej płynności	6,63	10	
3.wskaźnik efektywności	1. wskaźnik rotacji należności (w dniach)	28	3	10
	2. wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	5	7	
4.wskaźnik zadłużenia	1.wskaźnik zadłużenia aktywów %	8,48	10	20
	2. wskaźnik wypłacalności	0,09	10	

ŁĄCZNA WARTOŚĆ PUNKTÓW 61

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2025 rok przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 61 punktów (maksymalna ilość punktów to 70) co stanowi 87,14 % maksymalnej liczby punktów możliwych do uzyskania zawartych w rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku (Dz.U z 2017 poz. 832.) i świadczy o stabilności ekonomiczno-finansowej SPZOZ w Gminie Jabłonka oraz sprawności zarządzania jednostką.

3. PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO –FINANSOWEJ SPZOZ ZGODNIE Z ART. 53A USTAWY O DZIAŁALNOŚCI LECZNICZEJ NA LATA 2026-2028

1. Bilans analityczny prognoza na lata 2026-2028

1	2	3	4	5
Lp.	***Aktywa***	***Prognoza stanu w latach (w tys. zł)***		
		2026	**2027**	**2028**
I	***Aktywa trwałe w tym:***	3910	3945	4150
1	Rzeczowe aktywa trwałe	3860	3900	4100
2	Wartości niematerialne i prawne	50	45	50
II	***Aktywa obrotowe w tym:***	4420	4445	4433
1	zapasy	45	36	38
2	należności	660	690	685
3	środki pieniężne	3700	3700	3690
4	Rozliczenia między okresowe czynne	15	19	20
	Razem I+II	**8330**	**8390**	**8583**

1	2	3	4	5
Lp.	***Pasywa***	***Prognoza stanu w latach(w tys. zł)***		
		2026	**2027**	**2028**
I	***Kapitał własny w tym:***	7644	7694	7759
1	Fundusz podstawowy	5709	5709	5709
2	zysk z lat ubiegłych	1845	1885	1945
3	zysk netto roku obr.	90	100	105
II	***Zobowiązania w tym:***	485	496	622
1	długoterminowe	-	-	-
2	krótkoterminowe	285	236	372
	Z tytułu dostaw i usług	120	186	180
3	rezerwy	200	260	250
III	**Fundusze specjalne**	201	200	202
	Razem I+II+III	**8330**	**8390**	**8583**

2. Rachunek zysków i strat prognoza na lata 2026-2028*(w tys. zł)*

Lp.	Wyniki	2026	2027	2028
A	Przychody ze sprzedaży	10060	10860	11660
B	Koszty działalności operacyjnej w tym amortyzacja:	10049 261	10840 280	11630 270
C	Zysk ze sprzedaży (A-B)	11	20	30
D	Pozostałe przychody operacyjne	240	200	220
E	Pozostałe koszty operacyjne	200	160	180
F	Zysk na działalności operacyjnej (C+D-E)	51	60	70
G	Przychody finansowe	50	50	48
H	Koszty finansowe	1	0	2
I	Zysk brutto na dział. gospod. (F+G-H)	100	110	116
J	Zyski nadzwyczajne	-	-	-
K	Straty nadzwyczajne	-	-	-
L	Zysk brutto (I+J-K)	100	110	116
M	Obowiązkowe obciążenia wyniku finansowego	10	10	11
N	Zysk netto (L-M) w tym:	90	100	105

W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe założono utrzymanie stabilności ekonomiczno-finansowej, przyjmując zasady określone w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na okres 2026-2028 rok została opracowana zgodnie z art.52 ustawy o działalności leczniczej. Podstawą określenia prognozowanych przychodów jest plan finansowy na 2026 rok. Do prognozy przychodów na lata 2026-2028 przyjęto, że zakres realizowanych świadczeń ze środków publicznych będzie obejmował wszystkie zakresy dotychczasowej działalności podmiotu. Kwoty kosztów ujęte w prognozie stanowią koszty i wydatki związane z realizacją umów z płatnikami publicznymi oraz innymi podmiotami. W prognozach ujęto koszty na działalność bieżącą z uwzględnieniem wydatków inwestycyjnych i kosztów na ustawowy wzrost wynagrodzeń dla pielęgniarek i położnych spzoz oraz podwyżki wynagrodzenia pracowników służby zdrowia określone w odrębnych przepisach.

3. Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej – prognoza lata 2026-2028

Grupa	wskaźniki	Wartość wskaźnika			ocena		
		2026	2027	2028	2026	2027	2028
1.wskaźnik zyskowności netto	1. wskaźnik zyskowności netto %	0,87	0,90	0,88	3	3	3
	2. wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej %	0,50	0,54	0,59	3	3	3
	3. wskaźnik zyskowności aktywów %	1,08	1,20	1,24	3	3	3
2.wskaźnik płynności	1. wskaźnik bieżącej płynności	9,08	8,92	7,09	10	10	10
	2. wskaźnik szybkiej płynności	8,99	8,85	7,03	10	10	10
3.wskaźnik efektywności	1. wskaźnik rotacji należności (w dniach)	7	6	6	3	3	3
	2. wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	2	2	2	7	7	7
4.wskaźnik zadłużenia	1.wskaźnik zadłużenia aktywów %	5,82	5,91	7,25	10	10	10
	2. wskaźnik wypłacalności	0,06	0,06	0,08	10	10	10

ŁĄCZNA WARTOŚĆ PUNKTÓW: 59 = 2026 rok

59= 2027 rok

59= 2028 rok

4. Tabela punktów ogółem za lata 2025-2028

wskaźniki	2025	2026	2027	2028
wskaźnik zyskowności netto %	4	3	3	3
wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej %	3	3	3	3
wskaźnik zyskowności aktywów %	4	3	3	3
wskaźnik bieżącej płynności	10	10	10	10
wskaźnik szybkiej płynności	10	10	10	10
wskaźnik rotacji należności (w dniach)	3	3	3	3
wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7	7	7	7
wskaźnik zadłużenia aktywów %	10	10	10	10
wskaźnik wypłacalności	10	10	10	10
RAZEM	**61**	**59**	**59**	**59**

Podsumowanie

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za lata 2025-2028 przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 25 kwietnia 2017r.

W wyniku analizy wskaźników, sporządzonej na podstawie danych za 2025 rok oraz prognozowanych danych na lata 2026-2028 uzyskano wysokie punkty w poszczególnych latach, co świadczy o stabilności ekonomiczno-finansowej SPZOZ.

5. INFORMACJA O ISTOTNYCH ZDARZENIACH KTÓRE BĘDĄ MIAŁY WPŁYW NA SYTUACJE EKONOMICZNO- FINANSOWĄ SPZOZ

SPZOZ w Gminie Jabłonka jest powołany w celu wykonywania działalności leczniczej polegającej na udzielaniu świadczeń zdrowotnych, które obejmują następujące obszary usług medycznych: podstawowa opieka zdrowotna, medycyna szkolna, stomatologia zachowawcza, diagnostyka laboratoryjna i obrazowa (USG, RTG). Świadczenia zdrowotne finansowane są w większości (89 %) ze środków publicznych.

Przedstawiając analizę oraz prognozę sytuacji ekonomiczno- finansowej zakładamy, że MOW NFZ przekaże nam środki finansowe według stawki kapitacyjnej w poszczególnych świadczeniach (lekarza POZ, pielęgniarki POZ, pielęgniarki szkolnej) a w stomatologii za wypracowane punkty. Planujemy również wzrost przychodów m.in. z innych usług medycznych. Przyjmujemy, że zwiększone przychody pokryją ogólny wzrost kosztów z działalności bieżącej, czyli m.in. zakup wyposażenia, środków trwałych, zakup odczynników do laboratorium, leków, materiałów medycznych, oraz wzrost wynagrodzeń w służbie zdrowia określony w odrębnych przepisach.

Istotnym zagrożeniem działalności SPZOZ jest brak lekarzy na rynku pracy, a rosnąca średnia wieku personelu medycznego oraz brak chętnych młodych lekarzy do pracy w podstawowej opiece zdrowotnej mogą skutkować brakiem możliwości zapewnienia dostatecznej opieki dla potrzebujących pacjentów, a tym samym pełnego udzielania świadczeń zdrowotnych.

Trwająca wojna na Ukrainie wpływa niekorzystnie na funkcjonowanie całego społeczeństwa, nie jesteśmy w stanie przewidzieć, jak ta sytuacja będzie miała wpływ na funkcjonowanie służby zdrowia w przyszłości.

Dyrektor SPZOZ w Gminie Jabłonka przedstawiając powyższe informacje przyjmuje, że finansowanie służby zdrowia w Polsce pozostanie na tym poziomie co obecnie (niepokojące są m.in. braki środków finansowych przeznaczonych na służbę zdrowia) , a dochody z działalności pokryją koszty i nie wystąpi strata.

Płynność w naszym SPZOZ jest utrzymana, Zakład nie jest zadłużony, nie posiada zaciągniętych kredytów, oraz zobowiązań wymagalnych, a zobowiązania wobec pracowników i dostawców reguluje terminowo. Zobowiązania budżetowe są realizowane według terminów ustawowych.

DYREKTOR
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO
ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ
W GMINIE JABŁONKA
lek. med. Przemysław Olenderek